REVISIÓN GERENCIAL 2026

Resultados que nos mueven

El Sistema de Gestión Integral mantiene su conveniencia, adecuación y eficacia.

89,3 %
cumplimiento consolidado
matriz de objetivos

53 / 71
indicadores cumplen
con resultado disponible

0
no conformidades
auditoría interna agosto

Lo más importante del periodo

- **La operación técnica se sostiene**
  Satisfacción del cliente de 4,8/5,0 y conformidad de ensayos de 99,8 %.

- **Ambiente es el frente más sólido**
  Cero accidentes e incidentes ambientales y cumplimiento legal del 100 %.

- **La mejor tendencia en seguridad**
  La frecuencia de accidentalidad bajó de 0,72 a 0,29 frente al mismo periodo de 2025.

¿Sabías que?

El reto principal del año es de mercado y volumen, no de capacidad técnica ni de cumplimiento normativo.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12, corte agosto de 2026

CALIDAD Y PARTES INTERESADAS

La calidad se refleja en la experiencia

Resultados que conectan con clientes, usuarios y aliados.

4,8 / 5,0

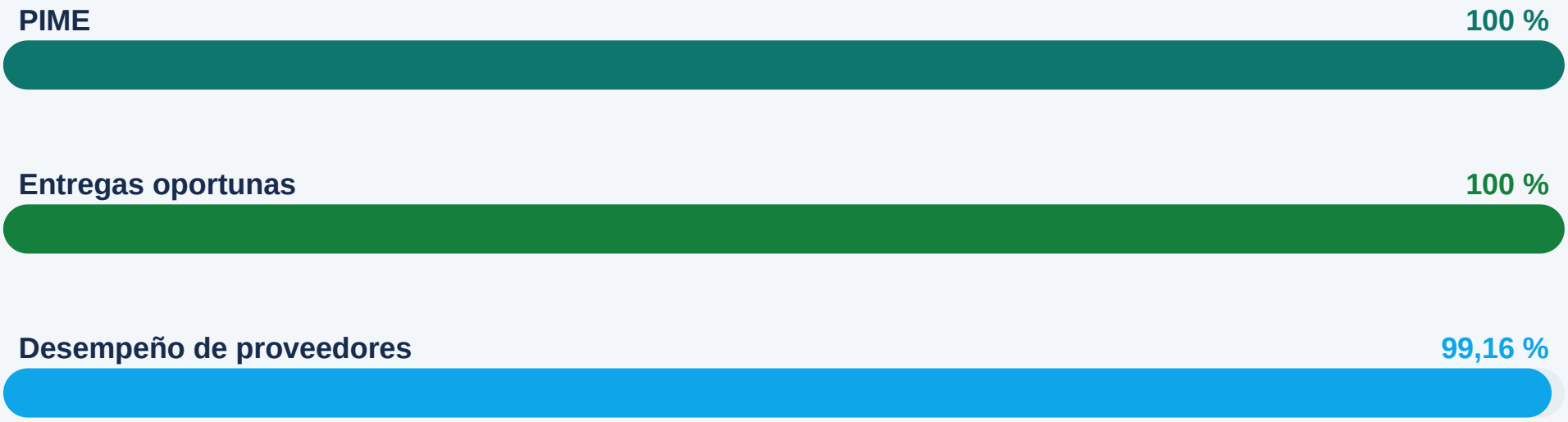
satisfacción del cliente

materiales 4,8 · obras civiles 4,7

99,8 %

conformidad de ensayos

2.520 ensayos evaluados



Un hallazgo convertido en mejora

La salida no conforme de concreto fue 0,38 % en el primer trimestre frente a un límite de 0,20 %. El evento fue único, se corrigió el sistema de dosificación y el segundo trimestre cerró en 0,00 %.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12, corte agosto de 2026

DESEMPEÑO AMBIENTAL

Ambiente: control, cumplimiento y prevención

El único frente de las tres normas sin indicadores fuera de meta.

0
accidentes ambientales
más de 5 años consecutivos

0
incidentes ambientales
21 meses sin eventos

100 %
controles eficaces
42 de 42 evaluados

PM10 en 20,52 µg/m³

Es el 27 % del límite normativo de 75 µg/m³ y el valor más bajo de la serie 2022–2026.

Concentración observada frente al límite **27 % del**

- **Cumplimiento legal ambiental y minero**
  115 de 115 requerimientos atendidos dentro del plazo.
- **Protección del territorio**
  88 bosques y 9 fuentes hídricas protegidas con el 100 % de áreas registradas ante la CAM.
- **Impactos bajo control**
  34 impactos significativos permanecen en categoría moderada. Ninguno severo o crítico.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12, corte agosto de 2026

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

La meta corporativa sigue siendo cero

La tendencia mejora, pero un solo evento compromete la meta anual.

0
accidentes mortales
incluye contratistas

0
enfermedades laborales
diagnosticadas o sospechosas

0,29
frecuencia de accidentalidad
vs. 0,72 en 2025

Alerta de aprendizaje

Un siniestro vial de febrero representó 150 SMMLV de costo, equivalentes a $262.290.905, frente a una meta máxima de 25 SMMLV.

La prevención funciona. La trazabilidad del plan de acción debe mantenerse hasta el cierre.

- **PESV con cobertura total**
  GPS en el 100 % de vehículos y maquinaria. Excesos de velocidad acumulados: 0,49 % frente a un máximo de 2 %.
- **Formación y control**
  99,8 % de cobertura acumulada en formación de seguridad vial y 22.736 inspecciones vehiculares realizadas en el primer trimestre.
- **Cero reincidencia**
  Cada accidente investigado cerró definitivamente su causa raíz.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12, corte agosto de 2026

GESTIÓN SOCIAL Y COMUNITARIA

El desarrollo también se construye con el territorio

MASSEQ articula bienestar, inclusión, educación, ambiente y desarrollo económico local.

8
programas sociales
articulados con los ODS

100 %
mano de obra no calificada local
194 trabajadores contratados

52 %
mano de obra calificada local
supera el mínimo del 30 %

¿Cómo se relaciona MASSEQ con las comunidades?

25 reuniones informativas y de socialización · 45 solicitudes comunitarias atendidas · 100 % de pagos oportunos a 54 proveedores de 17 municipios.

La gestión social mantiene canales escritos, telefónicos, verbales y de PQRS.

Impactos que llegan a las personas

- **Educación y oportunidades**
  150 kits escolares entregados y 16 jóvenes vinculados entre 18 y 25 años.
- **Bienestar y cuidado**
  550 personas beneficiadas por Comunidad Sana y Segura.
- **Economía local**
  $1.562 millones en compras de bienes y servicios locales.
- **Territorio protegido**
  88 bosques y 9 fuentes hídricas protegidas.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12 · Gestión Social 2026 · corte agosto

PRIORIDADES DE GESTIÓN

El siguiente paso: crecer con información trazable

Las desviaciones del periodo apuntan al mercado, al volumen y a la oportunidad de los datos.

27,06 %
avance de facturación Obras Civiles
$10.823 millones a junio

37,4 %
producción transformada
52.889 m³ en el semestre

22
oportunidades de mejora
auditoría interna sin NC

¿Qué se prioriza?

- **Información con trazabilidad**
  Migrar comunicaciones críticas a canales que conserven evidencia.
- **Decisiones comerciales**
  Reactivar contratos y responder a la desaceleración regional.

Plan de mejora para el próximo periodo

11 acciones
7 de mejora · 3 preventivas · 1 correctiva

El sistema no está reparando una falla estructural. Está fortaleciendo la forma de medir, anticipar y aprender.

Fuente: Informe de Revisión Gerencial N.º 12, corte agosto de 2026